

### جامعة القاهرة

كلية الحقوق قسم القانون التجاري

رسالة دكتوراه بعنوان

# حوكمة الشّركات في القانون السُّوري

دراسة مقارنة للحصول على درجة الدكتوراه في الحقوق

مقدمة من الطالب محمد بيازيد

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة

الأستاذ الدكتور/ حسين عبده الماحي أستاذ القانون التجاري والبحري بكلية الحقوق جامعة المنصورة

الأستاذ الدكتور / سامي عبد الباقي أستاذ ورئيس قسم القانون التجاري بكلية الحقوق جامعة القاهرة

الأستاذ الدكتور / هاني صلاح سري الدين مشرفاً وعضواً الأستاذ الدكتور / هاني صلاح سري الدين أستاذ القانون التجاري بكلية الحقوق جامعة القاهرة

2019

### المقدمة

ترجع نشأة حوكمة الشركات إلى أوائل القرن الماضي ، وقد ظهرت أهميتها نتيجة لتبعات ما يسمّى بمشكلة الوكالة (Agency Problem) والناجمة عن فصل الملكية عن الإدارة حيث كان كل من الباحثين أدولف بيرل و غاردينرمينز (Adolph Berle and Gardiner Means) أول من نتاو لا قضية فصل الملكية عن الإدارة عام 1932، وتقوم مشكلة الوكالة على أساس أن المساهمين في الشركات المساهمة العامة يوكلون مهمة إدارة الشركة إلى مجلس إدارة منتخب من قبلهم والذي يكون بدوره مسؤولاً عن الإدارة التنفيذية للشركة على افتراض أن مجلس الإدارة سيسعى إلى يكون بدوره مسؤولاً عن الإدارة التنفيذية للشركة على افتراض أن مجلس الإدارة سيسعى إلى عمد هؤلاء المديرون إلى استغلال أصول الشركة في كثير من الأحيان وذلك خدمة لمصالحهم الذاتية على حساب هؤلاء المساهمين كما أشار الواقع إلى حالات كثيرة من تضارب المصالح بين المساهمين والمستثمرين وبين إدارة الشركة تتمثل في تحقيق عوائد قصيرة الأجل على استثمارات الشركة بسبب ارتباط المنافع والمزايا التي يحصلون عليها بالأرباح المتحققة منها الأمر الذي لم يكن ليتماشي بالضرورة مع مصالح وأهداف المساهمين والمستثمرين الذين كانوا يرغبون في تحقيق نمو طويل الأمد للشركة ، ومن ثم كانت الحاجة ملحة لتبني آلية لمساءلة الإدارة لدرء أي ضرر قد يقع على المساهمين وعلى الشمو وعلى الأمد للشركة ، ومن ثم كانت الحاجة ملحة لتبني آلية لمساءلة الإدارة لدرء أي ضرر قد يقع على المساهمين وعلى الأمد للشركة ككل .

وقد أشار الواقع أيضاً إلى حدوث الكثير من المشاكل نتيجة لضعف الشفافية و الإفصاح ، وإلى حدوث بعض حالات الفساد المالي والإداري وتحديداً لدى الإدارة التنفيذية العليا في الشركة ومن هنا برزت أهمية حوكمة الشركات في كونها توضح الطريقة السليمة التي يجب أن تدار بها هذه الشركات وتوفر في ذات الوقت للمساهمين والمستثمرين وأصحاب العلاقة الآلية اللازمة لمعرفة ومتابعة كيفية إدارة الشركة من قبل الإدارة التنفيذية من خلال الإفصاح والشفافية والوضوح التام في جميع ما يخص الشركة من تعاملات وعلاقات .

وتزايد الاهتمام كثيراً في حوكمة الشَّركات في العقود الثلاثة الماضية في الدول المتقدمة وخصوصاً في ظل الأزمات المالية والاقتصادية ، كالأزمة التي عصفت بأسواق المال الأمريكية نهاية الثمانينات ، وكذلك أزمة الدول الأسيوية في عام 1997 ، فضلاً عن الأزمة المالية الأخيرة التي حدثت عام 2008 وأدت إلى انهيار شركات ومؤسسات مالية عملاقة ، وقد استجابت الجهات الرقابية لدى الدول المتقدمة لهذه الهزات ، وعملت على تعزيز حوكمة الشَّركات وأصدرت مجموعة من القوانين والتقارير المهمة التي أثرت بشكل فاعل في تركيبة الإطار الرقابي والتنظيمي

## فهرس المحتويات رقم الصفحة

قدمة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الم
<b>مل تمهيــدي</b> : حوكمة الشَّركات وتطور ها التاريخي	فص
بحث الأول: التطور التاريخي لحوكمة الشَّركات	الم
<b>طلب الأول</b> : التطور التاريخي لحوكمة الشَّركات في المملكة المتحدة والولايـــات المتحدة الأمريكية	الم
رع الأول: تجربة المملكة المتحدة UK	الفر
رع الثاني: تجربة الولايات المتحدة الأمريكية	القر
<b>طلب الثاني</b> : التطور التاريخي لحوكمة الشَّركات في مصر وسورية	الم
رع الأول : تجربة حوكمة الشُّركات في مصر ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	القر
رع الثاني: تجربة حوكمة الشَّركات في سورية	الفر
بحث الثاني: مفهوم ومبادئ حوكمة الشَّركات	الم
<b>طلب الأول</b> : مفهوم حوكمة الشَّركات وأهم مزاياها وأهدافها ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
رع ا <b>لأول</b> : مفهوم حوكمة الشَّركات ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
في التعاريف الفقهية لمفهوم حوكمة الشَّركات	
أ - مفهوم حوكمة الشَّركات من المنظور القانوني	
ب- مفهوم حوكمة الشَّركات من المنظور الاقتصادي	
ج-مفهوم حوكمة الشَّركات من المنظور الاجتماعي ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
ياً: التعاريف التشريعية لمفهوم حوكمة الشركات	ثانب
رع الثاني: أهداف ومزايا تطبيق حوكمة الشَّركات	
طلب الثاتي: مبادئ حوكمة الشّركات ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
رع الأول: مبادئ حوكمة البنوك الصادرة عن لجنة بازل للرقابة المصرفية	
رع الثاني:مبادئ حوكمة الشَّركات الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	
الباب الأول	
بجب ، ون إدارة الشركة المساهمة المدرجة في سوق المال في ظل مفهوم حوكمة الشَّركات	
صل الأول: الجمعية العامة للمساهمين في ظل مفهوم حوكمة الشَّركات	القد
<b>بحث الأول</b> : أثر حوكمة الشَّركات على الأحكام المنظمة للجمعية العامة	الم
ادية وغير العادية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
طلب الأول: أثر الحوكمة على الدعوة لاجتماع الجمعية العامة واطلاع المساهمين	
رع الأول: أثر الحوكمة على الدعوة لاجتماع الجمعية العامة	
رع الثاني: أثر الحوكمة في إطلاع المساهمين على بنود جدول الأعمال	

57	المطلب الثاني: أثر الحوكمة على تنظيم اجتماع الجمعية العامة
57	الفرع الأول: تسجيل الجهات التي يحق لها حضور الاجتماع قانوناً
57	أولاً - حضور المساهمين
59	<b>ثانياً</b> - حضور أعضاء مجلس الإدارة
60	<b>ثالثاً</b> - حضور مدقق الحسابات ومندوب الوزارة وممثل هيئة مالكي الأسناد
61	رابعاً - حضور رؤساء اللجان التي يشكلها مجلس الإدارة
62	ا <b>لفرع الثاني</b> : البدء في اجتماعات الجمعية العامة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
_	والمنافذة المنافذة ا
67	المبحث الثاني: أثر الحوكمة على اختصاصات الجمعية العامة أثر الحوكمة على اختصاصات الجمعية العامة
67	المطلب الأول: اختصاصات الجمعية العامة العادية وغير العادية
68	الفرع الأول: اختصاصات الجمعية العامة العادية واتخاذ القرارات
68	أولاً — اختصاصات الجمعية العامة العادية
69	أ - المسائل المالية
69	ب - المسائل المتعلقة بمجلس إدارة الشركة
70	ج - المسائل المتعلقة بمدقق الحسابات
70	· - المسائل المتعلقة بتصفية الشركة
72	ثانياً : نصاب صحة انعقاد الجمعية العامة العادية واتخاذ القرارات
74	الفرع الثاثي: اختصاصات الجمعية العامة غير العادية واتخاذ القرارات
75	أُولاً: اختصاصات الجمعية العامة غير العادية
75	أ - تعديل نظام الشركة
76	ب - عدم زيادة أعباء المساهمين أو المساس بحقوقه التي يستخدمها بصفته شريكاً
76	ج - عدم جواز تعديل غرض الشركة الأصلي والاستثناء عليه ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
77	د - الاختصاصات الأخرى للجمعية العامة غير العادية وفكرة الصلاحية الشاملة
78	ثانياً: نصاب صحة انعقاد الجمعية العامة غير العادية واتخاذ القرارات
02	The transfer to the state of th
82	المطلب الثاني: قواعد الحوكمة المتعلقة باختصاصات الجمعية العامة
82	الفرع الأول: قواعد الحوكمة المرتبطة بالمعاملة المتساوية للمساهمين في اجتماعات الجمعية العامة.
83	أولاً: حق الأقلية في تحديد طريقة التصويت في اجتماع الجمعية العامة
83	ثانياً: حق المساهم في رفع دعوى ضد أعضاء مجلس الإدارة
83	ثالثاً: حق مساهمي الأقلية في إضافة أبحاث إلى جدول الأعمال ودعوة الجمعية العامة للانعقاد
85	رابعاً: وقف قرارات الجمعية العامة
88	الفرع الثاني: قواعد الحوكمة المرتبطة بانعقاد الجمعية العامة وقراراتها
88	أولاً: حق إبطال قرارات الجمعية العامة المقرر للمساهمين ولدائني الشركة
94	<b>ثانياً</b> : عدم جواز تداول وانتقال ملكية الأسهم أثناء انعقاد الجمعية العامة
95	ثالثاً: عدم السماح لأعضاء مجلس الإدارة بالتصويت على مسائل معينة

97	الفصل الثاني: دور مجلس إدارة الشركة في ظل مفهوم حوكمة الشَّركات
98	المبحث الأول: تشكيل مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشَّركات ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
98	المطلب الأول: شروط عضوية مجلس الإدارة وطريقة انتخاب
99	ا <b>لفرع الأول</b> : شروط عضوية مجلس الإدارة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
99	أولاً: النزاهة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
101	<b>ثانياً</b> : أسهم الضمان
103	ثالثاً: الشروط الخاصة بضمان تفرغ عضو مجلس الإدارة
105	رابعاً: أن لا يكون عضو مجلس الإدارة موظفاً أو شاغلاً لمركز قانوني معين
107	خامساً: الإقرار الكتابي بقبول التعيين في عضوية مجلس الإدارة
107	سادساً: الأهلية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
108	سابعاً: الكفاءة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
110	الفرع الثاني: انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشَّركات
111	أولاً: استقلال مجلس الإدارةاوسالالله الإدارة
112	أ ـ النظام المزدوج ذي الطبقتين" مجلس الإدارة الحديث ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
113	ب ـ النظام التقليدي ذي الطبقة الواحدة
118	ثانياً: تمثيل العمال في مجلس الإدارة
119	أ ـ الطريقة الأولى: اشتراك العاملين في مجلس إدارة الشركة المساهمة:
119	ب ـ الطريقة الثانية: مشاركة العاملين في الإدارة على أساس تملكهم لأسهم العمل
120	ج _ الطريقة الثالثة: مشاركة العاملين في الإدارة عن طريق لجنة إدارية معاونة
121	ثالثاً: طريقة انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشَّركات
124	رابعاً: عدد أعضاء مجلس الإدارة ومدة ولايته
126	<b>المطلب الثاني:</b> توزيع العمل ضمن مجلس الإدارة وانتهاء عضويته من منظور حوكمة الشَّركات
127	<b>الفرع الأول</b> : توزيع العمل ضمن مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشَّركات ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
127	<b>اُولا</b> ً: رئيس مُجلس الإدارة ونائبه
134	<b>ثانياً</b> - أمين سر مجلس الإدارة
137	<b>ثَالثاً</b> : المدير التنفيذي ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
139	رابعاً: لجان مجلس الإدارة
146	<b>الفرع الثاني</b> : التقييم الذاتي لأداء مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشّركات وانتهاء عضوية المجلس
146	أولاً: التقييم الذاتي لأداء مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشُّركات
149	ثانياً: انتهاء عضوية مجلس الإدارة
149	أ - الإقالة أو العزل
154	ب - سُقوط العضوية لعلة الغياب عن حضور الاجتماعات
155	ج - حل مجلس الإدارة بموجب قرار الهيئة العامة للرقابة المالية

ت	المبحث الثاني: اجتماعات مجلس الإدارة واختصاصاته ومسؤولياته من منظور حوكمة الشّركا
	المطلب الأولُ: اجتماعات مجلس الإدارة واختصاصاته من منظور حوكمة الشَّركات
	الفرع الأول: اجتماعات مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشَّركات
	ثانياً: كيفية الدعوة إلى اجتماع مجلس الإدارة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	ثالثاً مكان اجتماع مجلس الإدارة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	رابعاً: نصاب صحة اجتماعات وقرارات مجلس الإدارة
	خامساً: تنظيم محاضر اجتماعات مجلس الإدارة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	الفرع الثاني: اختصاصات مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشّركات
	أولاً: اختصاص مجلس الإدارة وواجباته بصفة عامة
	<b>ثانياً</b> : اختصاص مجلس الإدارة برسم الخطط والسياسات
	ثالثاً: اختصاص مجلس الإدارة بتشكيل الهيكل التنظيمي للشركة
	رابعاً: اختصاص مجلس الإدارة بالإشراف على التنفيذ وتقييم الأداء والمخاطر ــ
	خامساً: القيود الواردة على اختصاصات وصلاحيات مجلس الإدارة:
	القيد الأول: أحكام القانون
	القيد الثاني: قرار ات وتوجيهات الهيئة العامة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	القيد الثالث: النظام الأساسي للشركة
	القيد الرابع: غرض الشركة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	المطلب الثاني: محظورات مجلس الإدارة ومسؤوليته من منظور حوكمة الشَّركات
	الفرع الأول: محظورات مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشَّركات
ات أ	أولاً: حظر أعضاء مجلس الإدارة من الحصول على قروض أو تسهيلات أو هبا
-	ضمانات من الشركة
ارة أو	ثانياً: حظر أعضاء مجلس الإدارة من التصويت في حالات معينة سواء في مجلس الإد
	الهيئة العامة
	ثالثاً: حظر التعامل مع الشركة إلا بموجب ترخيص منها
	رابعاً: حظر التعامل على أسهم الشركة بناء على معلومات غير متاحة للعامة
	خامساً: حظر إفشاء أسرار الشركة على أعضاء مجلس الإدارة
	سادساً: حظر الاشتراك في إدارة شركة مشابهة أو منافسة على أعضاء مجلس الإدارة ـ
	الفرع الثاني: مسؤولية مجلس الإدارة من منظور حوكمة الشّركات
	أولاً: نطاق المسؤولية من حيث الأسباب والأشخاص
	ثانياً: دعوى المسؤولية المدنية على أعضاء مجلس الإدارة
	أ- دعوى المسؤولية المقامة من الشركة على أعضاء مجلس الإدارة ب- دعوى الشركة المرفوعة من المساهم
	ب- دعوى المساهم الفردية
	د- دعوى الغير ضد أعضاء محلس الادارة

197	ثالثاً: المسؤولية الجزائية لأعضاء مجلس الإدارة
	الباب الثاني
202	الرقابة على الشركة المساهمة والإفصّاح والشفافية عن أعمالها
	وحساباتها من منظور حوكمة الشَّركات
204	الفصل الأول: الرقابة على أعمال وحسابات الشركة المساهمة من منظور حوكمة الشَّركات
205	المبحث الأول: الرقابة الداخلية على أعمال وحسابات الشركة من منظور حكومة الشَّركات
205	<b>المطلب الأول:</b> الرقابة الداخلية من منظور حوكمة الشَّركات الرقابة الداخلية من منظور حوكمة الشَّركات
206	الفرع الأول: الرقابة الداخليةالفرع الأول: الرقابة الداخلية
206	ُ <b>أولا</b> : مفهوم الرقابة الداخلية
207	تانياً: أهداف الرقابة الداخلية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
208	<b>ثالثا</b> : أقسام الرقابة الداخلية
208	أ - قسم الرقابة المحاسبية
209	ب ـ قسم الرقابة الإدارية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
209	ج - قسم الضبط الداخلي
209	رابعاً: مقومات نظام الرقابة الداخلية
209	أ - وجود هيكل تنظيمي كفؤ
210	<ul> <li>ب - وجود سياسات وإجراءات لحماية الأصول والتحقق من صحة البيانات والتقارير المالية</li> </ul>
211	د ـ وجود إجراءات لزيادة الكفاءة التشغيلية وتشجيع الالتزام بالسياسات ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
211	<b>خامساً</b> : مسؤولية إدارة الشركة ومدقق حساباتها تجاه الرقابة الداخلية
213	ا <b>لفرع الثاني:</b> التدقيق الداخلي (المراجعة الداخلية)
214	أ <b>ولاً</b> : مفهوم التدقيق الداخلي
217	<b>ثانياً</b> : الوضع التنظيمي للمدقق الداخلي أو لإدارة التدقيق الداخلي
219	<b>ثالثاً</b> : أنواع التدقيق الداخلي
219	أ - التدقيق الداخلي المالي
220	ب - التدقيق الداخلي التشغيلي
221	ج - تدقيق الالتزام
221	رابعاً: الشروط الواجب توافر ها لوجود نظام فعال للتدقيق الداخلي
223	خامساً: دور التدقيق الداخلي في مجال حوكمة الشَّركات:
225	ا <b>لمطلب الثاني</b> : لجنة التدقيق ودورها الرقابي من منظور حوكمة الشَّركات
226	ا <b>لفرع الأول</b> : طبيعة لجنة التدقيق ومبررات إنشائها وبنيانها التنظيمي
226	أولاً: التعريف بلجنة التدقيق ونبذة تاريخية عنها
229	<b>ثانياً</b> : مبررات إنشاء لجان التدقيق
230	<b>ثالثاً</b> : البنيان التنظيمي للجنة التدقيق
231	أ ـ تكوين لجنة التدقيق ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ

	ب ــ الشروط الواجب توافرها في أعضاء لجنة المراجعة
	<ul> <li>استقلالية أعضاء لجنة التدقيق</li> </ul>
	<ul> <li>خبرة أعضاء لجنة التدقيق</li></ul>
	ج - كيفية عمل لجنة التدقيق
	<ul> <li>النظام الأساسي للجنة التدقيق</li> </ul>
	• اجتماعات لجنة التدقيق
	<ul> <li>سلطة طلب المشورة الخارجية</li> </ul>
	• تقارير لجنة التدقيق
	ا <b>لفرع الثاني</b> : دور لجنة التدقيق من منظور حوكمة الشَّركات
	<b>أولاً</b> : الإشر أَف على عملية إعداد التقارير المالية
	أ-الُقيام بدر اسة وتدقيق القوائم المالية السنوية والربع سنوية
	ب- در اسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
مشار	ج- الإطلاع على الملاحظات أو المخالفات في عملية إعداد التقارير المالية وال
	ً إليها في تقارير التدقيق الداخلي
	د – تقييم إُمكانية حدوث الغش فيَ إعداد التقارير المالية
	<b>ثانياً</b> : الإشراف على نظم الرقابة الداخلية وأعمال التدقيق الداخلي
	أ - دور لجنة التدقيق تجاه نظِام الرقابة الداخلية
	ب – أدوار لجنة التدقيق في أعمال التدقيق الداخلي
	1- دور لجنة التدقيق في تدعيم استقلالية التدقيق الداخلي
	2- دور لجنة التدقيق تجاه عملية تخطيط وتقرير إدارة التدقيق الداخلي
	- عبد المنافع المنطق عند المستوى المهني المدققين الداخليين، ومدى كف
<u></u>	
	في تنفيذ مسؤولياتهم
ارجي	4- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والمراجع الخا
-	(مراقب الحسابات)
" <	(
عه	رحر عبه مصحب على التنسيق بين كل من المدقق الداخلي و الإدارة التنفيذية بالشرد
	<ul> <li>5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي و الإدارة التنفيذية بالشرة</li> </ul>
لها	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي و الإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا
لها	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي و الإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلاً أ – التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
ِلها 	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي و الإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا أ — التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
ِلها  	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي و الإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا أ — التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
ِلها  	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا أ — التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
الها  	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا أ – التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
الها   	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا أ – التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
الها   	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
الها   	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا السلوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)
الها   	5- دور لجنة التدقيق في التنسيق بين كل من المدقق الداخلي والإدارة التنفيذية بالشرة ثالثاً: دور لجنة التدقيق في دعم عملية التدقيق الخارجي (مهمة مراقب الحسابات) وتدعيم استقلا أ – التوصية في تعيين المدقق الخارجي (مراقب الحسابات)

	أولاً: الشروط الواجب توافرها في مراقب الحسابات من منظور حوكمة الشَّركات
251	أ – الشروط المتعلقة بالكفاءة والتأهيل
254	ب – الشروط المتعلقة باستقلال مراقب الحسابات من منظور حوكمة الشَّركات
257	<b>ثانياً</b> : انتخاب مراقب الحسابات
258	<b>ثالثاً</b> : حقوق وصلاحيات مراقب الحسابات ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
258	- حق مراقب الحسابات في الاطلاع
259	- حق طلب البيانات والإيضاحات ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
259	<ul> <li>حق مراقب الحسابات في دعوة الهيئة العامة للانعقاد</li></ul>
259	<ul> <li>حق الحصول على صورة من الإخطارات المرسلة للمساهمين</li> </ul>
260	<ul> <li>حق مراقب الحسابات في الدفاع عن نفسه ومناقشة اقتراح عزله</li> </ul>
260	- حق مراقب الحسابات في الحصول على الأتعاب
261	رابعاً: عزل مراقب الحسابات
262	خامساً: مسؤولية مراقب الحسابات
263	الفرع الثاني: دور مراقب الحسابات من منظور حوكمة الشَّركات
264	ُ <b>أُولاً</b> : دور مراقب الحسابات في تدقيق حسابات الشركة ومراقبة أعمالها
268	<b>ثانياً</b> : دور مراقب الحسابات في اكتشاف الغش في القوائم المالية والتقرير عنه
269	<b>ثالثاً</b> : دور مراقب الحسابات في الإبلاغ عن عدم الالتزام بالقوانين واللوائح
271	رابعاً: واجب مراقب الحسابات في توصيل نتائج المراجعة عن طريق تقديم التقارير
271	1 – ماهية تقرير مراقب الحسابات ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
272	أ - تعريف تقرير مراقب الحسابات
272	ب - خصائص تقرير مراقب الحسابات
272	ج - معايير إعداد تقرير مراقب الحسابات
273	د - بنود تقرير مراقب الحسابات
273	2 - أنواع تقارير مراقب الحسابات
273	أ-  التقارير العامة لمراقب الحسابات
277	ب- التقارير الخاصة لمراقب الحسابات
ä	المطلب الثاني: الجهات الإدارية ودورها الرقابي على أعمال وحسابات الشرك
280	من منظور حوكمة الشَّركات
281	الفرع الأول: الهيئة العامة للرقابة المالية في مصر ودورها الرقابي من منظور حوكمة الشَّركات
281	أولاً: الهيئة العامة للرقابة المالية
281	اً ـ نشأة الهيئة العامة للرقابة المالية في مصر
282	ب ـ أهدافُ الهيئة العامة للرقابة الماليّة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
283	ج ـ اختصاصات الهيئة العامة للرقابة المالية
284	د- تشكيل الهيئة العامة للرقابة المالية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
287	<b>ثانياً</b> : الدور الرقابي للهيئة العامة للرقابة المالية على الشَّركات المساهمة المدرجة في البورصة
287	اً ـ نظام التفتيش على الشَّركات المساهمة المدرجة في البورصة
290	ب ـ ر قابة الهيئة العامة للر قابة المالية على الشُّر كات المساهمة المدرجة في البور صة

295	الفرع الثاني: هيئة الأوراق والأسواق المالية السُّورية ودورها الرقابي من منظور حوكمة الشَّركات
295	<b>أُولا</b> ً: هيئة الأوراق والأسواق المالية السُّورية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
295	أ ـ نشأة هيئة الأوراق والأسواق المالية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
296	ب ـ الأهداف الرئيسية لهيئة الأوراق والأسواق المالية السُّورية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
297	ج ـ إدارة هيئة الأوراق والأسواقُ المالية السُّورية ومواردها ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
)2	د ـ مالية هيئة الأوراق والأسواق المالية السُّورية ومواردها ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	<b>ثانياً</b> : الدور الرقابي لهيئة الأوراق والأسواق المالية السُّورية على الشَّركات المساهمة
	المدرجة في سوق رأس المال
	أ - نظام التفتيش والتحقيق
	ب ـ الدور الرقابي للهيئة على الشَّركات المساهمة من خلال المديريات التابعة لها
	الفصل الثاني: الإفصاح والشفافية كأحد أهم مبادئ حوكمة الشركات
	المبحث الأول: ماهية مبدا الإفصاح والشفافية والمعلومات والبيانات الواجب الإفصاح عنها
	المطلب الأول: ماهية مبدأ الإفصاح والشفافية
	الفرع الأول: تعريف الإفصاح والشفافية وأهميتهما ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	أولاً: المقصود بالإفصاح و أقسامه
	<b>ثانياً</b> : المقصود بالشفافية وشروطها
	<b>ثالثاً</b> : أهمية الالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية
	الفرع الثاني: التوفيق بين الالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية وحق الشركة في الاحتفاظ بأسرار ها
	أولاً: حق الشركة في الحفاظ على أسرارها
	ثانياً: حق مساهمي الشركة والمتعاملين معها والجهات الرقابية في الاطلاع على
	البيانات والمعلومات الخاصة بها
	ثالثاً: تحقيق التوازن بين حق الشركة في الاحتفاظ بأسرارها وحق الأطراف الأخرى
	ذوي الشأن في الإطلاع على المعلومات
	المطلب الثاني: المعلومات والبيانات الواجب الإفصاح عنها في سوق الأوراق المالية (البورصة)
	الفرع الأول: الإفصاح من خلال التقارير الدورية
	<b>أولاً</b> : التقارير السنوية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	<b>ثانياً</b> : التقارير النصف سنوية
	<b>ثاثثاً</b> : التقارير الربع سنوية
	رابعاً: الإفصاح عن قرارات ومحاضر الجمعية العامة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	الفرع الثاتي: الإفصاح عن معلومات جو هرية (الإفصاح الطارئ)
	أولاً: الإفصاح عن المعلومات أو الأحداث الجوهرية للشركة في البورصة المصرية
	<b>ثانياً</b> : الإفصاح عن المعلومات أو الأحداث الجوهرية للشركة في سوق دمشق للأوراق المالية
	الفرع الثالث: الإفصاحات الأخرى التي تلتزم بها الشركة المدرجة
	أولاً: الإفصاح عن تعاملات المطلّعين بأسهم الشركة
	<b>ثانياً</b> : الإفصاح عن معلومات عن كبار المديرين التنفيذيين

357	<b>ثالثاً</b> : الإفصاحات المتعلقة بأسهم الشركة
363	المبحث الثاني: مظاهر الإخلال بالالتزام بالإفصاح والشفافيةمظاهر الإخلال بالالتزام بالإفصاح والشفافية
	المطلب الأول: الإخلال الجزئي بالالتزام بالإفصاح والشفافية
365	( التعامل الداخلي – insider dealing )
366	الفرع الأول: ماهية حظر التعامل الداخلي
367	أولاً: المقصود بالمعلومات الداخلية
369	<b>ثانياً</b> : خصائص المعلومات الداخلية
375	الفرع الثاني: نطاق تطبيق حظر التعامل الداخلي والعقوبات المترتبة عليه
375	أولاً: النطاق المكاني لحظر التعامل الداخلي
379	<b>ثانياً</b> : النطاق الزمني لحظر التعامل الداخلي
381	ثالثاً: النطاق الشخصي لحظر التعامل الداخلي
384	رابعاً: النطاق الموضوعي لحظر التعامل الداخلي
385	خامساً: العقوبات المترتبة على التعامل الداخلي
389	المطلب الثاني: الإخلال الكلي بالالتزام بالإفصاح والشفافية الإفصاح الكاذب أو المضلل
389	الفرع الأول: تأثير الإفصاح الكاذب أو المضلل في مراحل الإفصاح المختلفة
390	أولا: الكذب في الإفصاح السابق على إدراج الأوراق المالية في سوق رأس المال
393	<b>ثانياً: الكذب في الإفصاح اللاحق لإدراج الأوراق المالية في سوق رأس المال:</b>
395	الفرع الثاني: صور الإفصاح الكاذب وأدواته والعقوبات المترتبة عليه
395	أولاً: صور الإفصاح الكاذب أو المضلل
399	<b>ثانياً</b> : أدوات الإفصاح الكاذب أو المضلل
403	ثالثاً: العقوبات المترتبة على الإفصاح الكاذب أو المضلل
407	الخاتمةالخاتمة
408	
	أولاً — النتائجالله النتائج
417	ثانياً — التوصيات
420	قائمة المراجعقائمة المراجع
439	فهرس المحتوياتفهرس المحتويات

### مستخلص الرسالة

ترجع أهمية البحث " حوكمة الشركات في القانون السوري " إلى الحداثة النسبية لمفهوم الحوكمة في البيئة القانونية والاقتصادية في سورية ، حيث يسعى الباحث من خلاله إلى معرفة مدى توافر واتساق قواعد حوكمة الشركات المساهَمة المغفلة العامة السورية مع ما تُقرُّه وتنص عليه المعايير والمبادئ الدولية لحوكمة الشركات الصادرة عن مجموعة العشرين / منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لعام 2015

و يركِّز هذا البحثُ على الشَّركات المساهَمَة المغفلة العامة المقيد لها أوراق مالية في سوق رأس المال باعتبارها الشَّركات المعنية بشكل أساسي بتطبيق قواعد حوكمة الشَّركات .

وقد اتبع الباحث المنهج التحليلي ، والمنهج المقارن بين القانونين السوري والمصري مع الإشارة في ذات الوقت إلى بعض التجارب والممارسات الدولية في هذا الشأن ، وذلك سعياً نحو تطوير هذه النظم في كل من البلدين المستهدفين بالمقارنة وصولاً للتطبيق الأمثل لمبادئ حوكمة الشَّركات وبما يتلائم مع طبيعة البيئة القانونية والتنظيمية في كل منهما.

#### الكلمات الدالة:

حوكمة الشركات ، حقوق المساهمين ، مسؤولية مجلس الإدارة ، الإفصاح ، الشفافية ، لجنة التدقيق

مراقب الحسابات ، أصحاب المصالح ، الرقابة الداخلية .

المشرف الأستاذ الدكتور / هاتي صلاح سري الدين