

جامعة القاهرة  
كلية الحقوق  
\*\*\*\*\*

# الخصخصة

وتأثيرها على علاقات العمل  
رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير  
فى القانون

مقدمه من الباحث  
حسن عطيه حجي

تحت إشراف

الأستاذ الدكتور / أحمد حسن البرعى

أستاذ ورئيس قسم التشريعات الاجتماعية  
كلية الحقوق - جامعة القاهرة

١٤٢٢ هـ - ٢٠٠١ م



جامعة القاهرة

كلية الحقوق

## الخصخصة

### وتأثيرها على علاقات العمل

رسالة مقدمة من الباحث

حسن عطية حجي

عضو الجهاز المركزي للمحاسبات

لنيل درجة الماجستير في القانون

لجنة المناقشة والحكم على الرسالة:

السيد الاستاذ الدكتور / أحمد حسن البرعى

أ. رئيس قسم التشريعات الاجتماعية - كلية الحقوق - جامعة القاهرة.

(مشرفاً ورئيساً)

السيد الاستاذ الدكتور / عبد الباسط محمد عبد الرحمن

أ. التشريعات الاجتماعية المساعد - كلية الحقوق - جامعة القاهرة.

(عضواً)

السيد الاستاذ الدكتور / محمد عبد الله نصار

عميد كلية الإدارة - الجامعة العمالية.

(عضواً)



# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ \* خَلَقَ الْإِنْسَانَ مِنْ عَلَقٍ \* اقْرَأْ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ \* الَّذِي عَلَّمَ بِالْقَلَمِ \* عَلَّمَ الْإِنْسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمْ كَلَّا إِنَّ الْإِنْسَانَ لِيَطْغَى \* أَنْ رَآهُ اسْتَغْنَى \* إِنَّ إِلَىٰ رَبِّكَ الرُّجْعَى \* أَرَأَيْتَ الَّذِي يَنْهَى \* عَبْدًا إِذَا صَلَّى \* أَرَأَيْتَ إِنْ كَانَ عَلَى الْهُدَى \* أَوْ أَمَرَ بِالتَّقْوَى \* أَرَأَيْتَ إِنْ كَذَّبَ وَتَوَلَّى \* أَلَمْ يَعْلَمْ بِأَنَّ اللَّهَ يَرَى \* كَلَّا لَئِنْ لَمْ يَنْتَهِ لَنَسْفَعْ بِالنَّاصِيَةِ \* نَاصِيَةٍ كَاذِبَةٍ خَاطِئَةٍ \* فَلْيَدْعُ نَادِيَهُ \* سَنَدْعُ الزَّبَانِيَةَ \* كَلَّا لَا تُطِعْهُ وَاسْجُدْ وَاقْتَرِبْ﴾

صدق الله العظيم



# عِلْمُنَا هَذَا رَأْيٌ ... فَمَنْ جَاءَ بِأَحْسَنَ مِنْهُ قَبْلُنَا

الإمام أبو حنيفة





**إلهنا**

**إلهي**

روح والدي رحمه الله

**إلهي**

والدتي الحبيبة

قمر أمسي وشمس يومي وإشراقة غدي

**إلهي**

الإنسانة التي وهبني الله إياها لتكون شريكة حياتي

**إلهي**

كل من تعلمت على يديه حرفاً هجاء

**إلهي**

**بلدنا**

التي أتمني أن تكون أعظم بلدان الدنيا

إليكم أهدي هذا العمل المتواضع إيماناً

بالعطاء ووفاء بالعمد .

**الباحث**

حسن حجي



مَقَامَة



## مقدمة البحث

فى عالم تسوده المنافسة الإقتصادية الشديدة ، لم تعد " الإشتراكية " تصلح كنظام للحكم بأوهامها وأحلامها البعيدة عن الواقع ، المتجاهلة لتطلعات الإنسان وطموحاته ، المتغافلة عن حركة العالم والناس ، والمفتقرة للتطور والحداثة ، والتي أصبحت مع تطور البشرية ، نظاماً لا ينهض بتبعات الحاضر ، ولا بمتطلبات المستقبل<sup>(١)</sup>.

لذلك تصاعدت الدعوة إلى الخصخصة ( privatization ) ، والتي تعنى نقل ملكية الشركات والمشروعات العامة إلى القطاع الخاص . ولفظ " الخصخصة " هذا ، يشير إلى حقيقة غاية فى الأهمية ، وهى تقلص الإقتصاد الإشتراكي ، وانحسار ملكية الدولة ، وإزدياد دور القطاع الخاص فى الإقتصاد القومى ، والتحول من أشكال القطاع العام إلى أشكال القطاع الخاص<sup>(٢)</sup> .

وقد جاءت عملية الخصخصة ، كرد فعل لحركة تأميمات واسعة قامت بها الدولة ، ثبت فشلها ، كما جاءت وليدة التجديد وباعث التطور<sup>(٣)</sup> .

فمع ثورة الإتصالات الهائلة ، التى شهدتها النصف الأخير من هذا القرن ، لم تستطع السلطات الحاكمة ، فى الدول الإشتراكية ، بأجهزة إعلامها ودعايتها المتواصلة المستمرة ، أن تقنع الفرد بأن مجتمعه الإقتصادى من أفضل المجتمعات إقتصادياً ، وأن اللجنة المنشودة على أرضه سوف تتحقق قريباً ، وأن عليه أن يستمر فى صبره وأدائه حتى تتحقق له الرفاهية الإقتصادية الموعودة ، و فقد الفرد ثقته فيما يجرى حوله ، وما يراه من معدلات نمو بطيئة للقطاعات الإقتصادية والخدمية ، وعجز مزمن فى ميزانية الدولة ، وتضخم مكبوت ، وإختفاء للسلع والخدمات التى تشبع حاجاته الأساسية ، كالمأكل والملبس والسكن<sup>(٤)</sup> . أضف إلى ذلك بطالة مقنعة وسافرة ، وعجز مرهق فى ميزان مدفوعات بلده ، ومديونية دولية ومحلية عالية ، وهو يرى كل ذلك ، ويقارن

(١) محمد خالد : المسار العمالى الجديد والقرن الواحد والعشرون - الطبعة الأولى - دار المعارف ١٩٩٨ ، ص ١٤ .

(٢) محمد صالح الحناوى ، أحمد ماهر : الخصخصة بين النظرية والتطبيق المصرى ، الإسكندرية - دار المعرفة الجامعية ، ص ٢٠ .

(٣) أحمد محمد محرز : الخصخصة النظام القانونى لتحول القطاع العام إلى القطاع الخاص - كتاب الأهرام الإقتصادى

العدد ٩٩ ، ١٩٩٦ ، ص ١٢ .

(٤) مدحت حسنين : التخصيصية ( السياسة العربية بشأنها دواعيها والأهداف المرجوة منها ) ، الطبعة الأولى - دار

سعاد الصباح ١٩٩٣ ، ص ١٥ .

# فهرس

## الصفحة

## الموضوع

أ - ز

المقدمة :

### الفصل التمهيدي

#### التطور التاريخي لإقتصاد مصر فى النصف الثانى من القرن العشرين

|    |                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------------|
| ٢  | مقدمة وتقسيم                                                              |
| ٥  | المبحث الأول : بداية تدخل الدولة فى إدارة المشروعات ( ١٩٥٢ - ١٩٦١ )       |
| ٩  | المبحث الثانى : مرحلة التأمين الشامل ( ١٩٦١ - ١٩٧٤ )                      |
| ١٥ | المبحث الثالث : مرحلة الانفتاح الإقتصادى ( ١٩٧٤ - ١٩٨١ )                  |
| ٢١ | المبحث الرابع : مرحلة الإصلاح الإقتصادى ( ١٩٨٢ - ١٩٩١ )                   |
| ٢٤ | المطلب الأول : سياسة التحرر الإقتصادى                                     |
| ٢٤ | المطلب الثانى : تحرير الأسعار                                             |
| ٢٥ | البند الأول : تحرير أسعار الفائدة المصرفية                                |
| ٢٥ | البند الثانى : تحرير وتوحيد سعر صرف الجنيه المصرى                         |
| ٢٦ | البند الثالث : تحرير اسعار المنتجات ومستلزمات الإنتاج                     |
| ٢٦ | المطلب الثالث : السياسة النقدية والمالية وضبط الطلب النقدى                |
| ٢٧ | البند الأول : فتح المجال أمام عمليات السوق                                |
| ٢٧ | البند الثانى : تعديل نسبة الإحتياطى النقدى                                |
| ٢٧ | البند الثالث : تعديل نسبة السيولة                                         |
| ٢٧ | البند الرابع : السقوف الإئتمانية                                          |
| ٢٨ | البند الخامس : قانون سرية الحسابات                                        |
| ٢٨ | البند السادس : نظام التأمين على الودائع                                   |
| ٢٨ | البند السابع : الضريبة العامة على المبيعات                                |
| ٢٨ | المطلب الرابع : حفز القطاع الخاص وتشجيع دوره فى التنمية                   |
| ٢٩ | المطلب الخامس : إنشاء الصندوق الإجتماعى للتنمية                           |
| ٣٠ | المطلب السادس : تحرير وتطوير القطاع العام                                 |
|    | المبحث الخامس : مرحلة الخصخصة ( ١٩٩١ حتى الآن )                           |
| ٣١ | المطلب الأول : الخطوات التى اتبعتها الحكومة المصرية لتنفيذ برنامج الخصخصة |
| ٣٤ | المطلب الثانى : القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ( قطاع الأعمال العام )          |

الموضوع

|    |                                                                          |
|----|--------------------------------------------------------------------------|
| ٣٦ | البند الأول : حقوق العمال فى ظل قانون قطاع الأعمال العام.....            |
| ٣٨ | البند الثانى : أهداف قانون قطاع الأعمال العام .....                      |
| ٣٩ | البند الثالث : خصائص قانون قطاع الأعمال العام .....                      |
| ٤٠ | البند الرابع : مدى دستورية قانون قطاع الأعمال العام.....                 |
| ٤٣ | البند الخامس : الجوانب السلبية لقانون قطاع الأعمال العام.....            |
| ٤٥ | المطلب الثالث : القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ( سوق رأس المال).....           |
| ٤٥ | البند الأول : تأسيس إتحاد العاملين المساهمين .....                       |
| ٤٧ | البند الثانى : صناديق الإستثمار.....                                     |
|    | <b>الباب الأول</b>                                                       |
|    | <b>الخصخصة</b>                                                           |
|    | <b>الفصل الأول</b>                                                       |
|    | <b>مفهوم الخصخصة</b>                                                     |
| ٥٠ | المبحث الأول : ماهية الخصخصة والدوافع التى أدت إليها .....               |
| ٥١ | المطلب الأول : ماهية الخصخصة .....                                       |
| ٥٦ | المطلب الثانى : الدوافع التى أدت الى الخصخصة.....                        |
| ٦١ | المبحث الثانى : أساليب الخصخصة.....                                      |
| ٦١ | المطلب الأول : أساليب الخصخصة.....                                       |
| ٦١ | البند الأول : الطرح العام للأسهم .....                                   |
| ٦٢ | البند الثانى : الطرح الخاص للأسهم ( البيع المباشر ).....                 |
| ٦٣ | البند الثالث : بيع الأصول.....                                           |
| ٦٣ | البند الرابع : نظام مقايضة الديون بأسهم فى المشروعات العامة.....         |
| ٦٣ | البند الخامس : عقود الإيجار والإدارة .....                               |
| ٦٤ | البند السادس : التصفية.....                                              |
| ٦٥ | البند السابع : إدخال شريك خاص فى المشروعات العامة .....                  |
| ٦٥ | البند الثامن : المنافسة .....                                            |
| ٦٧ | المطلب الثانى : البيع الى العاملين بالمشروع ( إتحاد المساهمين ).....     |
| ٧٢ | المطلب الثالث : الجهات القائمة على تنفيذ برنامج الخصخصة.....             |
| ٧٨ | المطلب الرابع : القواعد المنظمة لبرنامج الخصخصة.....                     |
| ٧٨ | البند الأول : أهداف الحكومة .....                                        |
| ٧٩ | البند الثانى : المبادئ الأساسية لتنفيذ برنامج الخصخصة وضمان نجاحها ..... |
| ٨٢ | البند الثالث : مكونات برنامج الخصخصة.....                                |

|    |                                                                                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٨٣ | البند الرابع : معايير إختيار الشركات التابعة المرشحة للخصخصة                                     |
| ٨٤ | البند الخامس : قواعد التقييم والبت فى العروض المقدمة من المستثمرين                               |
| ٨٥ | المبحث الثالث : العوامل المؤثرة على إختيار أساليب الخصخصة مع تطبيقات على البرنامج المصرى للخصخصة |
| ٨٦ | المطلب الأول : العوامل المؤثرة على إختيار أسلوب الخصخصة                                          |
| ٨٦ | البند الأول : أهداف الحكومة من وراء الخصخصة                                                      |
| ٨٧ | البند الثانى : الوضع المالى والهيكلى والتشريع للشركات المطروحة للخصخصة                           |
| ٨٨ | البند الثالث : مستوى نمو وتطور أسواق المال المحلية                                               |
| ٨٨ | البند الرابع : الظروف الإجتماعية والسياسية للدولة                                                |
| ٨٩ | المطلب الثانى : تطبيق البرنامج المصرى للخصخصة                                                    |
| ٩٠ | البند الأول : تطبيقات البرنامج المصرى                                                            |
| ٩٣ | البند الثانى : استخدام حصة البيع                                                                 |

## الفصل الثانى

### مبررات تطبيق الخصخصة فى مصر

|     |                                                    |
|-----|----------------------------------------------------|
| ٩٨  | تقديم :                                            |
| ١٠٠ | المبحث الأول : تدهور القطاع العام فى مصر           |
| ١٠٠ | المطلب الأول : القطاع العام فى الدستور المصرى      |
| ١٠٢ | البند الأول : أهداف القطاع العام                   |
| ١٠٤ | البند الثانى : لماذا لم تتحقق أهداف القطاع العام ؟ |
| ١٠٧ | المبحث الثانى : المتغيرات العالمية وحتمية الخصخصة  |

## الباب الثانى

### أثر الخصخصة على علاقات العمل

|     |                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ١١٥ | الفصل الأول                                                                            |
|     | علاقات العمل                                                                           |
| ١١٦ | المبحث الأول : مفهوم علاقات العمل                                                      |
| ١١٨ | المطلب الأول : مفاهيم العمل                                                            |
| ١٢١ | المطلب الثانى : نشأة علاقات العمل الجماعية                                             |
| ١٢٥ | المطلب الثالث : الأسس والركائز التى تقوم عليها علاقات العمل فى النظام القانونى المعاصر |
| ١٣٤ | المبحث الثانى : المسار الجديد لعلاقات العمل فى ظل الخصخصة                              |
| ١٣٥ | المطلب الأول : رقابة الدولة على القطاع العام قبل الخصخصة                               |



|     |                                                                                                                          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١٤٠ | المطلب الثاني : دور الدولة الرقابى بعد الخصخصة                                                                           |
| ١٤١ | البند الأول : الإطار التشريعى للرقابة على الخصخصة                                                                        |
| ١٤٢ | البند الثانى : الرقابة على المشروعات التى يتم تخصيصها                                                                    |
| ١٤٣ | المطلب الثالث : الدور الاجتماعى للدولة فى ظل الخصخصة                                                                     |
| ١٥١ | المطلب الرابع : تغيير علاقة العمل داخل المشروع فى ظل الخصخصة                                                             |
| ١٥٤ | المطلب الخامس : طبيعة العلاقة الوظيفية بين الشركة والعاملين فى شركات القطاع الخاص<br>ومفهوم السلطة التنظيمية لصاحب العمل |
| ١٥٥ | البند الأول : الأثر المترتب على إنتقال ملكية شركات قطاع الأعمال العام من الملكية العامة<br>الى الملكية الخاصة            |
| ١٥٧ | البند الثانى : مفهوم السلطة التنظيمية لصاحب العمل                                                                        |
| ١٦١ | المطلب السادس : مزايا علاقة العمل بالمشروع بعد الخصخصة                                                                   |
| ١٦٤ | المبحث الثالث : دور النقابات العمالية فى ظل الخصخصة                                                                      |
| ١٦٥ | المطلب الأول : حاضـر الحركة النقابية فى ظل الإصلاح الإقتصادى                                                             |
| ١٦٨ | المطلب الثانى : النقابات العمالية وعلاقات العمل الجديدة                                                                  |
| ١٧٢ | البند الأول : المعوقات التى قد تعترض المفاوضة الجماعية                                                                   |
| ١٧٣ | البند الثانى : التفاوض فى ظل الوظيفة العامة                                                                              |
| ١٧٥ | المطلب الثالث : التصور المستقبلى لدور الحركة النقابية                                                                    |
| ١٧٩ | البند الأول : دور النقابات فى تحديد الأجور                                                                               |
| ١٨٠ |                                                                                                                          |

## الفصل الثانى

### أثر الخصخصة على سوق العمل

|     |                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------|
| ١٨١ | المبحث الأول : تزايد حجم البطالة فى بداية التحول نحو الخصخصة |
| ١٨١ | المطلب الأول : أنواع وأشكال البطالة                          |
| ١٨٢ | البند الأول : البطالة السافرة                                |
| ١٨٢ | البند الثانى : البطالة المقنعة                               |
| ١٨٣ | البند الثالث : البطالة الاحتكاكية                            |
| ١٨٤ | البند الرابع : البطالة الفنية                                |
| ١٨٤ | البند الخامس : البطالة الموسمية                              |
| ١٨٤ | البند السادس : البطالة الاختيارية                            |
| ١٨٤ | المطلب الثانى : ظاهرة البطالة                                |
| ١٨٦ | البند الأول : أسباب تفاقم مشكلة البطالة فى مصر               |

|     |                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|
| ١٨٨ | البند الثانى : حجم البطالة                                              |
| ١٩٠ | المطلب الثالث : الآثار لإجتماعية للبطالة                                |
| ١٩١ | المطلب الرابع : الآثار السياسية للبطالة                                 |
| ١٩٣ | المطلب الخامس : الآثار الإقتصادية للبطالة                               |
| ١٩٦ | المبحث الثانى : مشكلة العمالة الزائدة فى ظل الخصخصة                     |
| ٢٠٠ | المطلب الأول : مشكلة العمالة الزائدة فى برنامج الحكومة المصرى           |
| ٢٠٤ | البند الأول : الإحالة للمعاش المبكر طبقاً للقانون ٤٧ لسنة ١٩٧٨          |
| ٢٠٦ | البند الثانى : الإحالة للمعاش المبكر للعاملين بشركات قطاع الأعمال العام |
|     | المبحث الثالث : الحلول المقترحة لعلاج مشكلتى العمالة الزائدة والبطالة   |
| ٢١٢ | المطلب الأول : التدريب                                                  |
| ٢١٢ | البند الأول : موقع التدريب التحويلى من أنواع التدريب الأخرى             |
| ٢١٤ | البند الثانى : إستراتيجية التدريب التحويلى                              |
| ٢١٥ | البند الثالث : المشاكل والمعوقات التى تواجه التدريب التحويلى            |
| ٢٢٠ | البند الرابع : الجهود التى تبذلها الدولة فى مجال التدريب                |
| ٢٢٦ | المطلب الثانى : إقتراح بإنشاء صندوق للبطالة موازياً لعملية الخصخصة      |
| ٢٣٤ | الخاتمة والتوصيات                                                       |
|     | فهرس الموضوعات                                                          |